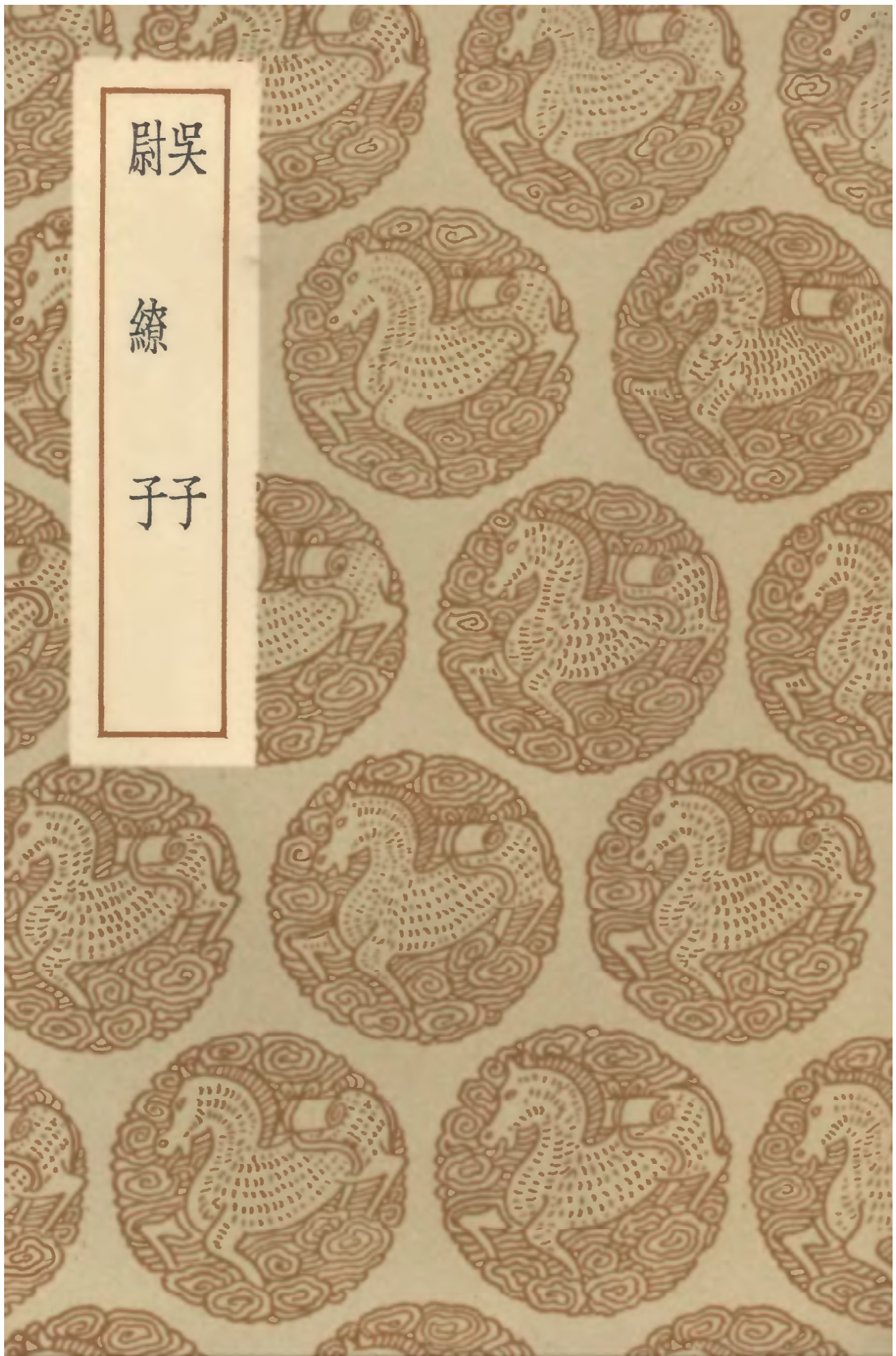


尉吳

繚

子子



叢書集成

初編

主編者
王雲五

商務印書館發行



子 吳

著 起 吳

本館叢書集成初編所選武
經七書及平津館叢書皆收
有此書且皆景宋本武經爲
景印本平津乃景寫刻本故
據武經本排印

吳子卷上

周 吳 起 著

圖國第一

吳起儒服以兵機見魏文侯。文侯曰：寡人不好軍旅之事。起曰：臣以見占隱，以往察來。主君何言與心違？今君四時使斬離皮革，掩以朱漆，畫以丹青，爍以犀象，冬日衣之則不溫，夏日衣之則不涼，爲長戟二丈四尺，短戟一丈二尺，革車奄戶，縵輪籠轂，觀之於目則不麗，乘之以田則不輕，不識主君安用此也？若以備進戰退守，而不求能用者，譬猶伏雞之搏狸，乳犬之犯虎，雖有鬪心，隨之死矣。昔承桑氏之君，修德廢武，以滅其國；有扈氏之君，恃衆好勇，以喪其社稷。明主鑒茲，必內修文德，外治武備，故當敵而不進，無逮於義矣。僵屍而哀之，無逮於仁矣。於是文侯身自布席，夫人捧觴醢，吳起於廟立爲大將，守西河，與諸侯大戰七十六，全勝六十四，餘則鈞解，闢土四面，拓地千里，皆起之功也。

吳子曰：昔之圖國家者，必先教百姓而親萬民，有四不和：不和於國，不可以出軍；不和於軍，不可以出陳；不和於陳，不可以進戰；不和於戰，不可以決勝。是以有道之主，將用其民，先和而造大事，不敢信其私謀，必告於祖廟，啓於元龜，參之天時，吉乃後舉。民知君之愛其命，惜其死，若此之至，而與之臨難，則士以盡死爲榮，退生爲辱矣。

吳子曰。夫道者所以反本復始。義者所以行事立功。謀者所以違害就利。要者所以保業守成。若行不合道。舉不合義。而處大居貴。患必及之。是以聖人綏之以道理。之以義。動之以禮。撫之以仁。此四德者。修之則興。廢之則衰。故成湯討桀。而夏民喜悅。周武伐紂。而殷人不非。舉順天人。故能然矣。

吳子曰。凡制國治軍。必教之以禮。勵之以義。使有恥也。夫人有恥。在大足以戰。在小足以守矣。然戰勝易。守勝難。故曰。天下戰國。五勝者禍。四勝者弊。三勝者霸。二勝者王。一勝者帝。是以數勝得天下者稀。以亡者衆。

吳子曰。凡兵之所起者有五。一曰爭名。二曰爭利。三曰積德惡。四曰內亂。五曰因饑。其名又有五。一曰義兵。二曰彊兵。三曰剛兵。四曰暴兵。五曰逆兵。禁暴救亂曰義。恃衆以伐曰彊。因怒興師曰剛。棄禮貪利曰暴。國亂人疲。舉事動衆曰逆。五者之數。各有其道。義必以禮服。彊必以謙服。剛必以辭服。暴必以詐服。逆必以權服。

武侯問曰。願聞治兵料人固國之道。起對曰。古之明王。必謹君臣之禮。飾上下之儀。安集吏民。順俗而教。簡募良材。以備不虞。昔齊桓募士五萬。以霸諸侯。晉文召爲前行四萬。以獲其志。秦繆置陷陳三萬。以服鄰敵。故強國之君。必料其民。民有膽勇氣力者。聚爲一卒。樂以進戰効力。以顯其忠勇者。聚爲一卒。能踰高超。遠輕足善走者。聚爲一卒。王臣失位。而欲見功於上者。聚爲一卒。棄城去守。欲除其醜者。聚爲一卒。此五者。軍之練銳也。有此三千人。內出可以決圍。外入可以屠城矣。

武侯問曰。願聞陳必定。守必固。戰必勝之道。起對曰。立見且可。豈直聞乎。君能使賢者居上。不肖者處下。則陳已定矣。民安其田宅。親其有司。則守已固矣。百姓皆是吾君。而非鄰國。則戰已勝矣。武侯嘗謀事。羣臣莫能及。罷朝而有喜色。起進曰。昔楚莊王嘗謀事。羣臣莫能及。退朝而有憂色。申公問曰。君有憂色。何也。曰。寡人聞之。世不絕聖。國不乏賢。能得其師者王。得其友者霸。今寡人不才。而羣臣莫及者。楚國其殆矣。此楚莊王之所憂。而君說之。臣竊懼矣。於是武侯有慙色。

料敵第二

武侯謂吳起曰。今秦脅吾西。楚帶吾南。趙衝吾北。齊臨吾東。燕絕吾後。韓據吾前。六國兵四守。勢甚不便。憂此奈何。起對曰。夫安國家之道。先戒爲寶。今君已戒。禍其遠矣。臣請論六國之俗。夫齊陳重而不堅。秦陳散而自鬪。楚陳整而不久。燕陳守而不走。三晉陳治而不用。夫齊性剛。其國富。君臣驕奢。而簡於細民。其政寬而祿不均。一陳兩心。前重後輕。故重而不堅。擊此之道。必三分之。獵其左右。脅而從之。其陳可壞。秦性強。其地險。其政嚴。其賞罰信。其人不讓。皆有鬪心。故散而自戰。擊此之道。必先示之以利。而引去之。士貪於得。而離其將。乘乖獵散。設伏投機。其將可取。楚性弱。其地廣。其政騷。其民疲。故整而不久。擊此之道。襲亂其屯。先奪其氣。輕進速退。弊而勞之。勿與戰爭。其軍可敗。燕性慤。其民慎。好勇義。寡詐謀。故守而不走。擊此之道。觸而迫之。陵而遠之。馳而後之。則上疑而下懼。謹我車騎。必避之路。其將可虜。三晉者。中國也。其性和。其政平。其民疲於戰。習於兵。輕其將。薄其祿。士無死志。故治而不用。擊此之道。阻陳而壓之。

衆來則拒之。去則追之。以倦其師。此其勢也。然則一軍之中。必有虎賁之士。力輕扛鼎。足輕戎馬。搃旗斬將。必有能者。若此之等。選而別之。愛而貴之。是謂軍命。其有工用五兵。材力健疾。志在吞敵者。必加其爵。列可以決勝。厚其父母妻子。勸賞畏罰。此堅陳之士。可與持久。能審料此。可以擊倍。武侯曰。善。

吳子曰。凡料敵有不卜而與之戰者八。一曰。疾風大寒。早興寤遷。刊木濟水。不憚艱難。二曰。盛夏炎熱。晏興無間。行驅飢渴。務於取遠。三曰。師旣淹久。糧食無有。百姓怨怒。祿祥數起。上不能止。四曰。軍資旣竭。薪芻旣寡。天多陰雨。欲掠無所。五曰。徒衆不多。水地不利。人馬疾疫。四鄰不至。六曰。道遠日暮。士衆勞懼。倦而未食。解甲而息。七曰。將薄吏輕。士卒不固。三軍數驚。師徒無助。八曰。陳而未定。舍而未畢。行阪涉險。半隱半出。諸如此者。擊之勿疑。有不占而避之者六。一曰。土地廣大。人民富衆。二曰。上愛其下。惠施流布。三曰。賞信刑察。發必得時。四曰。陳功居列。任賢使能。五曰。師徒之衆。兵甲之精。六曰。四鄰之助。大國之援。凡此不如敵人。避之勿疑。所謂見可而進。知難而退也。

武侯問曰。吾欲觀敵之外。以知其內。察其進。以知其止。以定勝負。可得聞乎。起對曰。敵人之來。蕩蕩無慮。旌旗煩亂。人馬數顧。一可擊十。必使無措。諸侯大會。君臣未和。溝壘未成。禁令未施。三軍匆匆。欲前不能。欲去不敢。以半擊倍。百戰不殆。武侯問敵必可擊之道。起對曰。用兵必須審敵虛實。而趨其危。敵人遠來。新至。行列未定。可擊。旣食未設備。可擊。奔走可擊。勤勞可擊。未得地利。可擊。失時不從。可擊。旌旗亂動。可擊。涉長道後行未息。可擊。涉水半渡。可擊。險道狹路。可擊。陳數移動。可擊。將離士卒。可擊。心怖可擊。凡若

此者。選銳衝之。分兵繼之。急擊勿疑。

治兵第三

武侯問曰。進兵之道。何先。起對曰。先明四輕二重一信。曰。何謂也。對曰。使地輕馬。馬輕車。車輕人。人輕戰。明知陰陽。則地輕馬。芻秣以時。則馬輕車。膏鏑有餘。則車輕人。鋒銳甲堅。則人輕戰。進有重賞。退有重刑。行之以信。令制遠。此勝之主也。

武侯問曰。兵何以爲勝。起對曰。以治爲勝。又問曰。不在衆寡。對曰。若法令不明。賞罰不信。金之不止。鼓之不進。雖有百萬。何益於用。所謂治者。居則有禮。動則有威。進不可當。退不可追。前却有節。左右應麾。雖絕成陳。雖散成行。與之安。與之危。其衆可合而不可離。可用而不可疲。投之所往。天下莫當。名曰父子之兵。吳子曰。凡行軍之道。無犯進止之節。無失飲食之適。無絕人馬之力。此三者。所以任其上令。任其上令。則治之所由生也。若進止不度。飲食不適。馬疲人倦。而不解舍。所以不任其上令。上令旣廢。以居則亂。以戰則敗。

吳子曰。凡兵戰之場。立屍之地。必死則生。幸生則死。其善將者。如坐漏船之中。伏燒屋之下。使智者不及謀。勇者不及怒。受敵可也。故曰。用兵之害。猶豫最大。三軍之災。生於狐疑。

吳子曰。夫人當死其所不能。敗其所不便。故用兵之法。教戒爲先。一人學戰。教成十人。十人學戰。教成百人。百人學戰。教成千人。千人學戰。教成萬人。萬人學戰。教成三軍。以近待遠。以佚待勞。以飽待飢。圓而方。

之坐而起之行而止之左而右之前而後之分而合之結而解之每變皆習乃授其兵是謂將事

吳子曰教戰之令短者持矛戟長者持弓弩強者持旌旗勇者持金鼓弱者給廝養智者爲謀主鄉里相比什伍相保一鼓整兵二鼓習陳三鼓趨食四鼓嚴辨五勉就行聞鼓聲合然後舉旗

武侯問曰三軍進止豈有道乎起對曰無當天竈無當龍頭天竈者大谷之口龍頭者大山之端必左青龍右白虎前朱雀後玄武招搖在上從事於下將戰之時審候風所從來風順致呼而從之風逆堅陳以待之

武侯問曰凡畜卒騎豈有方乎起對曰夫馬必安其處所適其水草節其飢飽冬則溫燒夏則涼廡刻剔毛鬣謹落四下戢其耳目無令驚駭習其馳逐閑其進止人馬相親然後可使車騎之具鞍勒銜轡必令完堅凡馬不傷於末必傷於始不傷於飢必傷於飽日暮道遠必數上下寧勞於人慎無勞馬常令有餘備敵覆我能明此者橫行天下

吳子卷下

論將第四

吳子曰。夫總文武者。軍之將也。兼剛柔者。兵之事也。凡人論將。常觀於勇。勇之於將。乃數分之一爾。夫勇者必輕合。輕合而不知利。未可也。故將之所慎者五。一曰理。二曰備。三曰果。四曰戒。五曰約。理者。治衆如治寡。備者。出門如見敵。果者。臨敵不懷生。戒者。雖克如始戰。約者。法令省而不煩。受命而不辭。敵破而後言返。將之禮也。故師出之日。有死之榮。無生之辱。

吳子曰。凡兵有四機。一曰氣機。二曰地機。三曰事機。四曰力機。三軍之衆。百萬之師。張設輕重。在於一人。是謂氣機。路狹道險。名山大塞。十夫所守。千夫不過。是謂地機。善行間諜。輕兵往來。分散其衆。使其君臣相怨。上下相咎。是謂事機。車堅管轄。舟利櫓楫。士習戰陳。馬閑馳逐。是謂力機。知此四者。乃可爲將。然其威德仁勇。必足以率下。安衆怖敵。決疑施令。而下不犯。所在寇不敢敵。得之國強。去之國亡。是謂良將。吳子曰。夫鞶鼓金鐸。所以威耳。旌旗麾幟。所以威目。禁令刑罰。所以威心。耳威於聲。不可不清。目威於色。不可不明。心威於刑。不可不嚴。三者不立。雖有其國。必敗於敵。故曰。將之所麾。莫不從移。將之所指。莫不前死。

吳子曰。凡戰之要。必先占其將。而察其才。因形用權。則不勞而功舉。其將愚而信人。可詐而誘。貪而忽名。

可貨而賂。輕變無謀。可勞而困。上富而驕。下貧而怨。可離而間。進退多疑。其衆無依。可震而走。士輕其將。而有歸志。塞易開險。可邀而取。進道易。退道難。可來而前。進道險。退道易。可薄而擊。居軍下濕。水無所通。霖雨數至。可灌而沈。居軍荒澤。草楚幽穢。風飈數至。可焚而滅。停久不移。將士懈怠。其軍不備。可潛而襲。武侯問曰。兩軍相望。不知其將。我欲相之。其術如何。起對曰。令賤而勇者。將輕銳以嘗之。務於北。無務於得。觀敵之來。一坐一起。其政以理。其追北。佯爲不及。其見利。佯爲不知。如此將者。名爲智將。勿與戰矣。若其衆謹譁。旌旗煩亂。其卒自行自止。其兵或縱或橫。其追北恐不及。見利恐不得。此爲愚將。雖衆可獲。

應變第五

武侯問曰。車堅馬良。將勇兵強。卒遇敵人。亂而失行。則如之何。起對曰。凡戰之法。晝以旌旗旛麾爲節。夜以金鼓笳笛爲節。麾左而左。麾右而右。鼓之則進。金之則止。一吹而行。再吹而聚。不從令者誅。三軍服威。士卒用命。則戰無彊敵。攻無堅陳矣。

武侯問曰。若敵衆我寡。爲之柰何。起對曰。避之於易。邀之於阨。故曰。以一擊十。莫善於阨。以十擊百。莫善於險。以千擊萬。莫善於阻。今有少年卒起。擊金鳴鼓於阨路。雖有大衆。莫不驚動。故曰。用衆者務易。用少者務隘。

武侯問曰。有師甚衆。旣武且勇。背大險阻。右山左水。深溝高壘。守以彊弩。退如山移。進如風雨。糧食又多。難與長守。對曰。大哉問乎。非此車騎之力。聖人之謀也。能備千乘萬騎。兼之徒步。分爲五軍。各軍一衢。夫

五軍五衢。敵人必惑。莫之所加。敵人若堅守以固其兵。急行間諜。以觀其慮。彼聽吾說。解之而去。不聽吾說。斬使焚書。分爲五戰。戰勝勿追。不勝疾歸。如是佯北。安行疾鬪。一結其前。一絕其後。兩軍啣枚。或左或右。而襲其處。五軍交至。必有其力。此擊彊之道也。

武侯問曰。敵近而薄我。欲去無路。我衆甚懼。爲之奈何。對曰。爲此之術。若我衆彼寡。各分而乘之。彼衆我寡。以方從之。從之無息。雖衆可服。

武侯問曰。若遇敵於谿谷之間。傍多險阻。彼衆我寡。爲之奈何。起對曰。諸丘陵林谷。深山大澤。疾行亟去。勿得從容。若高山深谷。卒然相遇。必先鼓譟而乘之。進弓與弩。且射且虜。審察其政。亂則擊之。勿疑。

武侯問曰。左右高山。地甚狹迫。卒遇敵人。擊之不敢去。爲之奈何。起對曰。此謂谷戰。雖衆不用。募吾材士。與敵相當。輕足利兵。以爲前行。分車列騎。隱於四旁。相去數里。無見其兵。敵必堅陳。進退不敢。於是出旌列旆。行出山外營之。敵人必懼。車騎挑之。勿令得休。此谷戰之法也。

武侯問曰。吾與敵相遇大水之澤。傾輪沒轅。水薄車騎。舟楫不設。進退不得。爲之奈何。起對曰。此謂水戰。無用車騎。且留其傍。登高四望。必得水情。知其廣狹。盡其淺深。乃可爲奇以勝之。敵若絕水。半渡而薄之。武侯問曰。天久連雨。馬陷車止。四面受敵。三軍驚駭。爲之奈何。起對曰。凡用車者。陰濕則停。陽燥則起。貴高賤下。馳其強車。若進若止。必從其道。敵人若起。必逐其跡。

武侯問曰。暴寇卒來。掠吾田野。取吾牛羊。則如之何。起對曰。暴寇之來。必慮其強。善守勿應。彼將暮去。其

裝必重。其心必恐。還退務速。必有不屬。追而擊之。其兵可覆。

吳子曰。凡攻敵圍城之道。城邑旣破。各入其宮。御其祿秩。收其器物。軍之所至。無刊其木。發其屋。取其粟。殺其六畜。燔其積聚。示民無殘心。其有請降。許而安之。

勵士第六

武侯問曰。嚴刑明賞。足以勝乎。起對曰。嚴明之事。臣不能悉。雖然。非所恃也。夫發號布令。而人樂聞。興師動衆。而人樂戰。交兵接刃。而人樂死。此三者。人主之所恃也。武侯曰。致之奈何。對曰。君舉有功而進饗之。無功而勵之。於是武侯設坐廟廷。爲三行。饗士大夫。上功坐前行。餽席兼重器。上牢。次功坐中行。餽席器差減。無功坐後行。餽席無重器。饗畢而出。又頒賜有功者。父母妻子於廟門外。亦以功爲差。有死事之家。歲被使者。勞賜其父母。著不忘於心。行之三年。秦人興師。臨於西河。魏士聞之。不待吏令。介冑而奮擊之者。以萬數。武侯召吳起而謂曰。子前日之教行矣。起對曰。臣聞人有短長。氣有盛衰。君試發無功者五萬人。臣請率以當之。脫其不勝。取笑於諸侯。失權於天下矣。今使一死賊。伏於曠野。千人追之。莫不梟視狼顧。何者。忌其暴起而害已。是以一人投命。足懼千夫。今臣以五萬之衆。而爲一死賊。率以討之。固難敵矣。於是武侯從之。兼車五百乘。騎三千匹。而破秦五十萬衆。此勵士之功也。先戰一日。吳起令三軍曰。諸吏士當從受馳車騎與徒。若車不得車。騎不得騎。徒不得徒。雖破軍皆無易。故戰之日。其令不煩。而威震天下。



尉 繚 子

尉 繚 撰

本館據武經七書
本影印初編各叢
書僅有此本

尉繚子卷第一

天官第一

梁惠王問尉繚子曰黃帝刑德可以百勝有之乎尉繚子對曰刑以伐之德以守之非所謂天官時日陰陽向背也黃帝者人事而已矣何者今有城東西攻不能取南北攻不能取四方豈無順時乘之者邪然不能取者城高池深兵器備具財穀多積豪士三謀者也若城下池淺守弱則取之矣由是觀之天官時日不若人事也案天官曰背水陳爲絕紀向阪陳爲廢軍武王伐紂背濟水向山阪而陳以二萬二千五

百人擊紂之億萬而滅商豈紂不得天官之陳哉楚將公子心與齊人戰時有彗星出柄在齊柄所在勝不可擊公子心曰彗星何知以彗鬪者固倒而勝焉明日與齊戰大破之黃帝曰先神先鬼先稽我智謂之天時人事而已

兵談第二

量土地肥瘠而立邑建城稱地以城稱人與人稱粟三相稱則內可以固守外可以戰勝戰勝於外備主於內勝備相應猶合符節無異故也治兵者若祕於地若邃於天生於無故關之大不窵小不恢明乎禁

舍開塞民流者親之地不任者任之夫土廣而任則國富民衆而治則國治富治者民不發軔車不暴出而威制天下故曰兵勝於朝廷不暴甲而勝者主勝也陳而勝者將勝也兵起非可以忿也見勝則與不見勝則止患在百里之內不起一日之師患在千里之內不起一月之師患在四海之內不起一歲之師將者上不制於天下不制於地中不制於人寬不可激而怒清不可事以財夫心狂目盲耳聾以三悖率人者難矣兵之所及羊腸亦勝鋸齒亦勝緣山亦勝入谷亦勝方亦勝圓亦勝重者如山如林如江如河輕

者如炮如燔如垣壓之如雲覆之令之聚不得以散
散不得以聚左不得以右右不得以左如總木弩如
羊角人人無不騰陵張膽絕乎疑慮堂堂決而去

制談第三

凡兵制必先定制先定則士不亂士不亂則刑乃明
金鼓所指則百人盡闔陷行亂陳則千人盡闔覆軍
殺將則萬人齊刃天下莫能當其戰矣古者士有什
伍車有偏列鼓鳴旗麾先登者未常非多力國士也
先死者未嘗非多力國士損敵一人而損我百人
此資敵而傷我甚焉世將不能禁征役分軍而逃

歸或臨戰自北則逃傷甚焉世將不能禁殺人於百步之外者弓矢也殺人於五十步之內者矛戟也將已鼓而士卒相踴拗矢折矛抱戟利後發戰有此數者內自敗也世將不能禁士失什伍車失偏列奇兵捐將而走大衆亦走世將不能禁夫將能禁此四者則高山陵之深水絕之堅陳犯之不能禁此四者猶亡舟楫絕江河不可得也民非樂死而惡生也號令明法制審故能使之前明賞於前決罰於後是以發能中利動則有功今百人一卒千人一司馬萬人一將以少誅衆以弱誅疆試聽臣言其術足使三軍之

衆誅一人無失刑父不敢舍子子不敢舍父況國人
乎一賊仗劒擊於市萬人無不避之者臣謂非一人
之獨勇萬人皆不肖也何則必死與必生固不侔也
聽臣之術足使三軍之衆爲一死賊莫當其前莫隨
其後而能獨出獨入焉獨出獨入者王霸之兵也有
提十萬之衆而天下莫當者誰曰桓公也有提七萬
之衆而天下莫當者誰曰吳起也有提三萬之衆而
天下莫當者誰曰武子也今天下諸國士所率無不
及二十萬之衆者然不能濟功名者不明乎禁舍開
塞也明其制一人勝之則十人亦以勝之也十人勝

之則百千萬人亦以勝之也故曰便吾器用養吾武
勇發之如鳥擊如赴千仞之谿今國被患者以重寶
出聘以愛子出質以地界出割得天下助卒名爲十
萬其實不過數萬爾其兵來者無不謂其將曰無爲
天下先戰其實不可得而戰也量吾境內之民無伍
莫能正矣經制十萬之衆而王必能使之衣吾衣食
吾食戰不勝守不固者非吾民之罪內自致也天下
諸國助我戰猶良驥騄耳之駛彼駑馬驢興角逐何
能紹吾氣哉吾用天下之用爲用吾制天下之制爲
制修吾號令明吾刑賞使天下非農無所得食非戰

無所得爵使民揚臂爭出農戰而天下無敵矣故曰
發號出令信行國內民言有可以勝敵者毋許其空
言必試其能戰也視人之地而有之分人之民而畜
之必能內有其賢者也不能內有其賢而欲有天下
必覆軍殺將如此雖戰勝而國益弱得地而國益貧
由國中之制弊矣

戰威第四

凡兵有以道勝有以威勝有以力勝講武料敵使敵
之氣失而師散雖形全而不爲之用此道勝也審法
制明賞罰便器用使民有必戰之心此威勝也破軍

殺將乘閫發機潰衆奪地成功乃返此力勝也王侯
知此以三勝者畢矣夫將卒所以戰者民也民之所
以戰者氣也氣實則鬪氣奪則走刑如未加兵未接
而所以奪敵者五一曰廟勝之論二曰受命之論三
曰踰垠之論四曰深溝高壘之論五曰舉陳加刑之
論此五者先料敵而後動是以擊虛奪之也善用兵
者能奪人而不奪於人奪者心之機也令者一衆心
也衆不審則數變數變則令雖出衆不信矣故令之
法小過無更小疑無申故上無疑令則衆不二聽動
無疑事則衆不二志未有不信其心而能得其力者

未有不得其力而能致其死戰者也故國必有禮親愛之義則可以飢易飽國必有孝慈廉耻之俗則可以死易生古者率民必先禮信而後爵祿先廉耻而後刑罰先親愛而後律其身故戰者必本乎率身以勸衆士如心之使四支也志不勸則士不死節士不死節則衆不戰勸士之道民之生不可不厚也爵列之等死喪之親民之所營不可不顯也必也因民所生而制之因民所榮而顯之田祿之實飲食之親鄉里相勸死生相救兵役相從此民之所勸也使什伍如親戚卒伯如朋友止如堵墻動如風雨

車不結轍士不旋踵此本戰之道也地所以養民也
城所以守地也戰所以守城也故務耕者民不飢務
守者地不危務戰者城不圍三者先王之本務本務
兵最急本者故先王專於兵有五焉委積不多則士
不行賞祿不厚則民不勸武士不選則衆不強備用
不便則力不壯刑賞不中則衆不畏務此五者靜能
守其所固動能成其所欲夫以居攻出則居欲重陣
欲堅發欲畢闕欲齊王國富民霸國富士僅存之國
富大夫亡國富倉府所謂上滿下漏患無所救故曰
舉賢任能不時日而事利明法審令不卜筮而事吉

貴功養勞不禱祠而得福又曰天時不如地利地利不如人和聖人所貴人事而已夫勤勞之師將不先已暑不張蓋寒不重衣險必下步軍井成而飲軍食熟而後飯軍壘成而後舍勞佚必以身同之如此師雖久而不老不弊

尉繚子卷第一

尉繚子卷第二

攻權第五

兵以靜勝國以專勝力分者弱心疑者背夫力弱故
進退不豪縱敵不禽將吏士卒動靜一身心旣疑背
則計決而不動動決而不禁異口虛言將無修容卒
無常試發攻必衄是謂疾陵之兵無足與鬪將帥者
心也羣下者支節也其心動以誠則支節必力其心
動以疑則支節必背夫將不心制卒不節動雖勝幸
勝也非攻權也夫民無兩畏也畏我侮敵畏敵侮我
見侮者敗立威者勝凡將能其道者吏畏其將也吏

畏其將者民畏其吏也民畏其吏者敵畏其民也是
故知勝敗之道者必先知畏侮之權夫不愛說其心
者不我用也不嚴畏其心者不我舉也愛在下順威
在上立愛故不二威故不犯故善將者愛與威而已
戰不必勝不可以言戰攻不必拔不可以言攻不然
雖刑賞不足信也信在期前事在未兆故衆已聚不
虛散兵已出不徒歸求敵若求亡子擊敵若救溺人
分險者無戰心挑戰者無全氣鬪戰者無勝兵凡挾
義而戰者貴從我起爭私結怨應不得已怨結雖起
待之貴後故爭必當待之息必當備之兵有勝於朝

廷有勝於原野有勝於市井鬪則失幸以不敗此不
意彼驚懼而曲勝之也曲勝言非全也非全勝者無
權名故明主戰攻日合鼓合節以兵刃不求勝而勝
也兵有去備徹威而勝者以其有法故也有器用之
早定也其應敵也周其總率也極故五人而伍十人
而什百人而卒千人而率萬人而將已用已極其朝
死則朝代暮死則暮代權敵審將而後舉兵故凡集兵千
里者旬日百里者一日必集敵境卒聚將至深入其
地錯絕其道栖其大城大邑使之登城逼危男女數
重各逼地形而攻要塞據一城邑而數道絕從而攻

之敵將帥不能信吏卒不能和刑有所不從者則我
敗之矣敵救未至而一城已降津梁未發要塞未脩
城險未設渠荅未張則雖有城無守矣遠堡未入戍
客未歸則雖有人無人矣六畜未聚五穀未收財用
未歛則雖有資無資矣夫城邑空虛而資盡者我因
其虛而攻之法曰獨出獨入敵不接刃而致之此之
謂也

守權第六

凡守者進不郭圍退不亭障以禦戰非善者也豪
傑雄俊堅甲利兵勁弩疆矢盡在郭中乃收容廩

毀折而入保令客氣十百倍而主之氣不半焉敵攻者傷之甚也然而世將弗能知夫守者不失險者也守法城一丈十人守之工食不與焉出者不守守者不出一而當十十而當百百而當千千而當萬故爲城郭者非妄費於民聚土壤也誠爲守也千丈之城則萬人之守池深而廣城堅而厚士民備薪食給弩堅矢彊矛戟稱之此守法也攻者不下十餘萬之衆其有必救之軍者則有必守之城無必救之軍者則無必守之城若彼堅而救誠則愚夫蠢婦無不蔽城盡資血城者朞年之城守餘於攻者救餘於守者若彼

城堅而救不誠則愚夫嫠婦無不守陴而泣下此人
之常情也遂發其窖廩救撫則亦不能止矣必鼓其
豪傑雄俊堅甲利兵勁弩彊矢并於前分歷毀瘠者
并於後十萬之軍頓於城下救必開之守必出之據
出要塞但救其後無絕其糧道中外相應此救而示
之不誠則倒敵而待之者也後其壯前其老彼敵無
前守不得而止矣此守權之謂也

十二陵第七

威在於不變惠在於因時機在於應事戰在於治氣
攻在於意表守在於外飾無過在於度數無因在於

豫備慎在於畏小智在於治大除害在於敢斷得衆在於下人悔在於任疑孽在於屠戮偏在於多私不祥在於惡聞已過不度在於竭民財不明在於受間不實在於輕發固陋在於離賢禍在於好利害在於親小人亡在於無所守危在於無號令

武議第八

凡兵不攻無過之城不殺無罪之人夫殺人之父兄利人之貨財臣妾人之子女此皆盜也故兵者所以誅暴亂禁不義也兵之所加者農不離其田業賈不離其肆宅士大夫不離其官府由其武議在於一人

故兵不血刃而天下親焉萬乘農戰千乘救守百乘事養農戰不外索權救守不外索助事養不外索資夫出不足戰入不足守者治之以市市者所以外戰守也萬乘無千乘之助必有百乘之市凡誅者所以明武也殺一人而三軍震者殺之殺一人而萬人喜者殺之殺之貴大賞之貴小當殺而雖貴重必殺之是刑上究也賞及牛童馬圉者是賞下流也夫能刑上究賞下流此將之武也故人主重將夫將提鼓揮枹臨難決戰接兵角刃鼓之而當則賞功立名鼓之而不當則身死國亡是存亡安危在於枹端奈

何無重將也夫提鼓揮枹接兵角刃君以武事成功者臣以爲非難也古人曰無蒙衝而攻無渠答而守是爲無善之軍視無見聽無聞由國無市也夫市也者百貨之官也市賤賣貴以限士人人食粟一斗馬食粟三斗人有飢色馬有瘠形何也市所出而官無主也夫提天下之節制而無百貨之官無謂其能戰也起兵直使甲冑生蟣者必爲吾所效用也鷙鳥逐雀有襲人之懷入人之室者非出生後有憚也太公望年七十屠牛朝歌賣食盟津過七年餘而主不聽人人之謂狂夫也及遇文王則提三萬之衆

一戰而天下定非武議安得此合也故曰良馬有策
遠道可致賢士有合大道可明武王伐紂師渡盟津右
旄左鉞死士三百戰士三萬紂之陳億萬飛廉惡
來身先戟斧陳開百里武王不罷士民兵不血刃而
商誅紂無祥異也人事脩不脩而然也今世將考孤
虛占城池合龜兆視吉凶觀星辰風雲之變欲以成
勝立功臣以爲難夫將者上不制於天下不制於地
中不制於人故兵者凶器也爭者逆德也將者死官
也故不得已而用之無天於上無地於下無主於後
無敵於前一人之兵如狼如虎如風如雨如雷如霆

震震具具天下皆驚勝兵似水夫水至柔弱者也然所觸丘陵必爲之崩無異也性專而觸誠也今以莫邪之利犀兕之堅三軍之衆有所竒正則天下莫當其戰矣故曰舉賢用能不時日而事利明法審令不卜筮而獲吉貴功養勞不禱祠而得福又曰天時不如地利地利不如人和古之聖人謹人事而已吳起與秦戰舍不平隴畝樸櫟蓋之以蔕霜露如此何也不自高人故也乞人之死不索尊竭人之力不責禮故古者甲冑之士不拜示人無已煩也夫煩人而欲乞其死竭其力自古至今未嘗聞矣將受命

之日忘其家張軍宿野忘其親援抱而鼓忘其身
吳起臨戰左右進劒起曰將專主旗鼓爾臨難決疑
揮兵指刃此將事也一劒之任非將事也三軍成行
一舍而後成三舍三舍之餘如決川源望敵在前因
其所長而用之敵白者望之赤者赭之吳起與秦戰
未合一夫不勝其勇前獲雙首而還吳起立斬之軍
吏諫曰此材士也不可斬起曰材士則是矣非吾令
也斬之

將理第九

凡將理官也萬物之主也不私於一人夫能無移於

一人故萬物至而制之萬物至而命之君子不救囚於五步之外雖鈎矢射之弗追也故善審囚之情不待箠楚而囚之情可畢矣答人之背灼人之脅束人之指而訊囚之情雖國士有不勝其酷而自誣矣今世諺云千金不死百金不刑試聽臣之言行臣之術雖有堯舜之智不能開一言雖有萬金不能用一銖今夫決獄小囹不下十數中囹不下百數大囹不下千數十人聯百人之事百人聯千人之事千人聯萬人之事所聯之者親戚兄弟也其次婚姻也其次知識故人也農無不離田業賈無不離肆宅士大夫無不

離官府如此關聯良民皆囚之情也兵法曰十萬之師出日費千金今良民十萬而聯於囚圉上不能省臣以爲危也

尉繚子卷第二

尉繚子卷第三

原官第十

官者事之所主爲治之本也制者職分四民治之分也貴爵富祿必稱尊卑之體也好善罰惡正比法會計民之具也均井地節賦歛取與之度也程工人備器用匠工之功也分地塞要殄怪禁淫之事也守法稽斷臣下之節也明法稽驗主上之操也明主守等輕重臣主之權也明賞賚嚴誅責其安姦之術也審開塞守一道爲政之要也下達上通至聰之聽也知國有無之數用其飭也知彼弱者強之體也知彼動者

靜之決也官分文武惟王之二術也俎豆同制天子之會也遊說開謀無自入正議之術也諸侯有謹天子之禮君民繼世承王之命也更造易常違王明德故禮得以伐也官無事治上無慶賞民無獄訟國無商賈何王之至明舉上達在王垂聽也

治本第十一

凡治人者何曰非五穀無以充腹非絲麻無以蓋形故充腹有粒蓋形有縷夫在芸耨妻在機杼民無二事則有儲蓄夫無彫文刻鏤之事女無繡飾纂組之作木器液金器腥聖人飲於土食於土故埏埴以爲

器天下無費今也金木之性不寒而衣繡飾馬牛之性食草飲水而給菽粟是治失其本而宜設之制也春夏夫出於南畝秋冬女練布帛則民不困今短褐不蔽形糟糠不充腹失其治也古者土無肥磽人無勤惰古人何得而今人何失邪耕有不終畝織有日斷機而奈何寒飢蓋古治之行今治之止也夫謂治者使民無私也民無私則天下爲一家而無私耕私織共寒其寒共飢其飢故如有子十人不加一飯有子一人不損一飯焉有喧呼酖酒以敗善類乎民相輕佻則欲心與爭奪之患起矣橫生於一夫則民私

飯有儲食私用有儲財民一犯禁而拘以刑治烏有以爲人上也善政執其制使民無私爲下不敢私則無爲非者矣反本緣理出乎一道則欲心去爭奪止圉圉空野充粟多安民懷遠外無天下之難內無暴亂之事治之至也蒼蒼蒼之天莫知其極帝王之君誰爲法則往世不可及來世不可待求己者也所謂天子者四焉一曰神明二曰垂光三曰洪叙四曰無敵此天子之事也野物不爲犧牲雜學不爲通儒今說者曰百里之海不能飲一夫三尺之泉足以止三軍渴臣謂欲生於無度邪生於無禁太上神化其次因物

其下在於無奪民時無損民財夫禁必以武而成賞必以文而成

戰權第十二

兵法曰千人而成權萬人而成武權先加人者敵不力交武先加人者敵無威接故兵貴先勝於此則勝彼矣弗勝於此則弗勝彼矣凡我往則彼來彼來則我往相爲勝敗此戰之理然也夫精誠在乎神明戰楹在乎道之所極有者無之無者有之安所信之先王之所傳聞者任正去詐存其慈順決無留刑故知道者必先畜不知止之敗惡在乎必往有功輕進而

求戰敵復畜止我往而敵制勝矣故兵法曰求而從之見而加之主人不敢當而陵之必喪其權凡奪者無氣恐者不守可敗者無人兵無道也意往而不疑則從之奪敵而無敗則加之明視而高居則威之兵道極矣其言無謹偷矣其陵犯無節被矣水潰雷擊三軍亂矣必安其危去其患以智決之高之以廊廟之諭重之以受命之論銳之以踰垠之論則敵國可不戰而服

重刑令第十三

將自千人以上有戰而北守而降離地逃衆命曰

國賊身戮家殘去其籍發其墳墓暴其骨於市男女公於官自百人已上有戰而北守而降離地逃衆命曰軍賊身死家殘男女公於官使民內畏重刑則外輕敵故先王明制度於前重威刑於後刑重則內畏內畏則外堅矣

伍制令第十四

軍中之制五人爲伍伍相保也十人爲什什相保也五十人爲屬屬相保也百人爲閭閭相保也伍有干令犯禁者揭之免於罪知而弗揭全伍有誅什有干令犯禁者揭之免於罪知而弗揭全什有誅屬有干

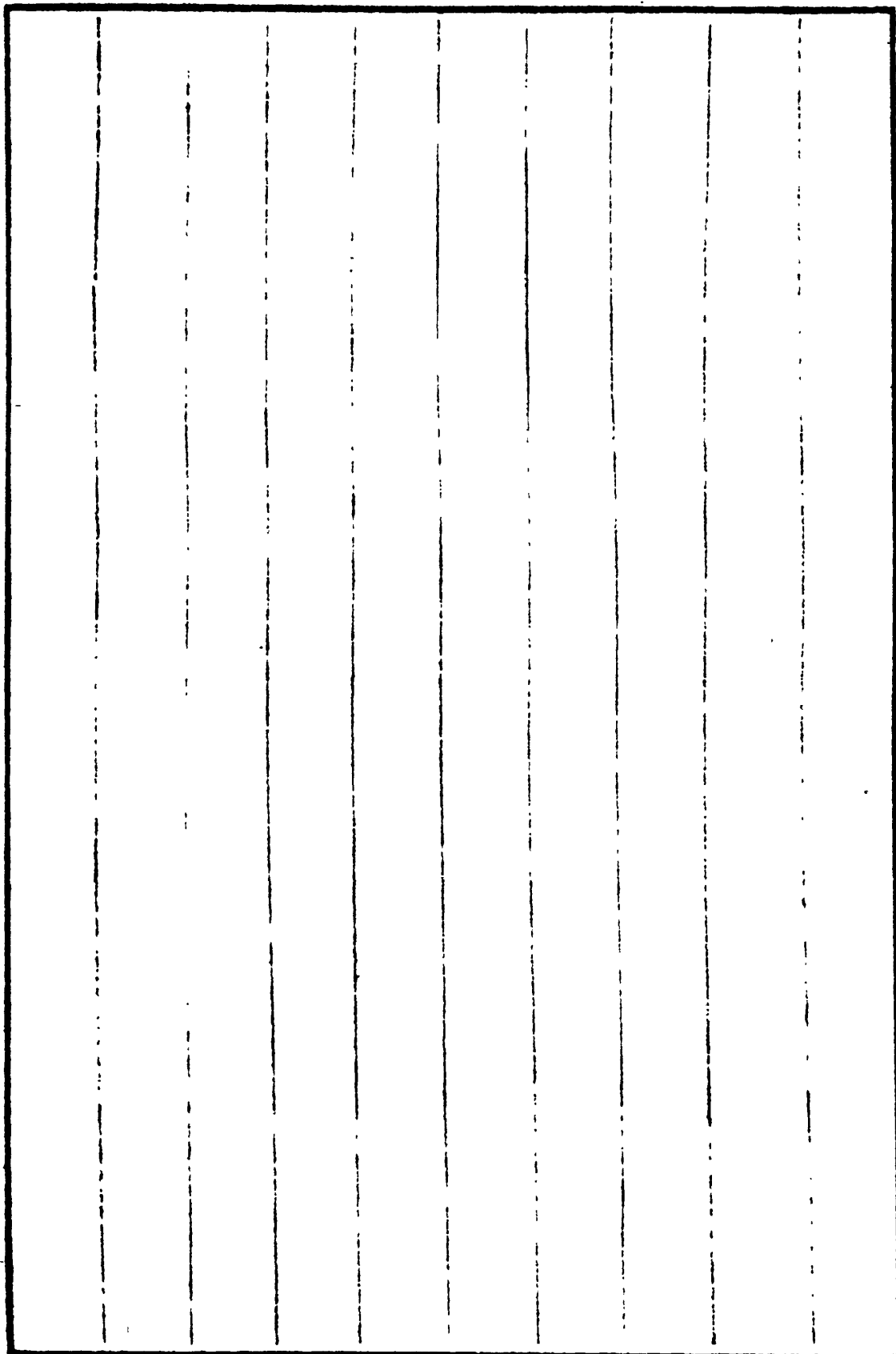
令犯禁者揭之免於罪知而弗揭全屬有誅閭有干
令犯禁者揭之免於罪知而弗揭全閭有誅吏自什
長已上至左右將上下皆相保也有干令犯禁者揭
之免於罪知而弗揭者皆與同罪夫什伍相結上下
相聯無有不得之姦無有不揭之罪父不得以私其
子兄不得以私其弟而況國人聚舍同食烏能以干
令相私者哉

分塞令第十五

中軍左右前後軍皆有地分方之以行垣而無通其
交往將有分地帥有分地伯有分地皆營其溝域而

明其塞令使非百人無得通非其百人而入者伯誅之伯不誅與之同罪軍中縱橫之道百有二十步而立一府柱量人與地柱道相望禁行清道非將吏之符節不得通行采薪之牧者皆成行伍不成行伍者不得通行吏屬無節士無伍者橫門誅之踰分干地者誅之故內無干令犯禁則外無不獲之姦

尉繚子卷第三



尉繚子卷第四

東伍令第十六

東伍之令曰五人爲伍共一符收於將吏之所亡伍而得伍當之得伍而不亡有賞亡伍不得伍身死家殘亡長得長當之得長不亡有賞亡長不得長身死家殘復戰得首長除之亡將得將當之得將不亡有賞亡將不得將坐離地遁逃之法戰誅之法曰什長得誅十人伯長得誅什長千人之將得誅百人之長萬人之將得誅千人之將左右將軍得誅萬人之將大將軍無不得誅

經卒令第十七

經卒者以經令分之爲三分焉左軍蒼旗卒戴蒼羽
右軍白旗卒戴白羽中軍黃旗卒戴黃羽卒有五章
前行蒼章次二行赤章次三行黃章次四行白章
次五行黑章次以經卒亡章者有誅前一五行置章
於首次二五行置章於項次三五行置章於背次四
五行置章於腹次五五行置章於腰如此卒無非其
吏吏無非其卒見非而不誥見亂而不禁其罪如之
鼓行交鬪則前行進爲犯難後行進爲辱衆踰五行
而前者有賞踰五行而後者有誅所以知進退先後

吏卒之功也故曰鼓之前如雷霆動如風雨莫敢當其前莫敢躡其後言有經也

勒卒令第十八

金鼓鈴旗四者各有法鼓之則進重鼓則擊金之則止重金則退鈴傳令也旗麾之左則左麾之右則右奇兵則反是一鼓一擊而左一鼓一擊而右一步一鼓步鼓也十步一鼓趨鼓也音不絕驚鼓也商將鼓也角帥鼓也小鼓伯鼓也三鼓同則將帥伯其心一也奇兵則反是鼓失次者有誅謹謹者有誅不聽金鼓鈴旗而動者有誅百人而教戰教成合之千人千

人教成合之萬人萬人教成會之於三軍三軍之衆
有分有合爲大戰之法教成試之以閱方亦勝圓亦
勝錯邪亦勝臨險亦勝敵在山緣而從之敵在淵沒
而從之求敵若求三子從之無疑故能敗敵而制其
命夫蚤決先敵若計不先定慮不蚤決則進退不定
疑生必敗故正兵貴先奇兵貴後或先或後制敵者
也世將不知法者專命而行先擊而勇無不敗者也
其舉有疑而不疑其往有信而不信其致有遲疾而
不遲疾是三者戰之累也

將令第十九

將軍受命君必先謀於廟行令於廷君身以斧鉞授將曰左右中軍皆有分職若踰分而上請者死軍無二令二令者誅留令者誅失令者誅將軍告曰出國門之外期日中設營表置轅門期之如過時則坐法將軍入營即閉門清道有敢行者誅有敢高言者誅有敢不從令者誅

踵軍令第二十

所謂踵軍者去大軍百里期於會地爲三日熟食前軍而行爲戰合之表合表乃起踵軍饗士使爲之戰勢是謂趨戰者也興軍者前踵軍而行合表乃起去

大軍一倍其道去踵軍百里期於會地爲六日熟食
使爲戰備分卒據要害戰利則追北按兵而趨之踵
軍遇有還者誅之所謂諸將之兵在四奇之內者勝
也兵有什伍有分有合豫爲之職守要塞關梁而分
居之戰合表起即皆會也大軍爲計日之食起戰具
無不及也令行而起不如令者有誅凡稱分塞者四
境之內當與軍踵軍旣行則四境之民無得行者奉
王之命授持符節名爲順職之吏非順職之吏而行
者誅之戰合表起順職之吏乃行用以相參故欲戰
先安內也

尉繚子卷第五

兵教上第二十一

兵之教令分營居陳有非令而進退者加犯教之
罪前行者前行教之後行者後行教之左行者左行
教之右行者右行教之教舉五人其甲首有賞弗教
如犯教之罪羅地者自揭其伍伍內互揭之免其罪
凡伍臨陳若一人有不進死於敵則教者如犯法者
之罪凡什保什若亡一人而九人不盡死於敵則教
者如犯法者之罪自什已上至於裨將有不若法者
則教者如犯法者之罪凡明刑罰正勸賞必在乎兵

教之法將異其旗卒異其章左軍章左肩右軍章右肩中軍章曾前書其章曰某甲某士前後章各五行尊章置首上其次差降之伍長教其四人以板爲鼓以瓦爲金以竿爲旗擊鼓而進低旗則趨擊金而退麾而左之麾而右之金鼓俱擊而坐伍長教成合之什長什長教成合之卒長卒長教成合之伯長伯長教成合之兵尉兵尉教成合之裨將裨將教成合之太將大將教之陳於中野置大表三百步而一旣陳去表百步而決百步而趨百步而驚習戰以成其節乃爲之賞法自尉吏而下盡有旗戰勝得旗者

各視其所得之爵以明賞勸之心戰勝在乎立威立威在乎戮力戮力在乎正罰正罰者所以明賞也令民背國門之限決死生之分教之死而不疑者有以也今守者必固戰者必鬪姦謀不作姦民不語令行無變兵行無猜輕者若霆奮敵若驚舉功別德明如白黑令民從上令如四支應心也前軍絕行亂陳破堅如潰者有以也此之謂兵教所以開封疆守社稷除患害成武德也

兵教下第二十二

臣聞人君有必勝之道故能并兼廣大以一其制度

則威加天下有十二焉一曰連刑謂同罪保伍也二曰地禁謂禁止行道以網外姦也三曰全車謂甲首相附三五相同以結其聯也四曰開塞謂分地以限各死其職而堅守也五曰分限謂左右相禁前後相待垣車爲固以逆以止也六曰號別謂前列務進以別其後者不得爭先登不次也七曰五章謂彰明行列始卒不亂也八曰全曲謂曲折相從皆有分部也九曰金鼓謂興有功致有德也十曰陳車謂接連前矛馬冒其目也十一曰死士謂衆軍之中有材力者乘於戰車前後縱橫出奇制敵也十二曰力卒謂經

旗全曲不麾不動也此十二者教成犯令不舍兵弱
能強之主卑能尊之令敝能起之民流能親之人衆
能治之地大能守之國車不出於閭組甲不出於橐
而威服天下矣兵有五致爲將忘家踰垠忘親指敵
忘身必死則生急勝爲下百人被刃陷行亂陳千人
被刃擒敵殺將萬人被刃橫行天下武王問太公望
曰吾欲少閒而極用人之要望對曰賞如山罰如谿
太上無過其次補過使人無得私語諸罰而請不罰
者死諸賞而請不賞者死伐國必因其變示之財以
觀其窮示之弊以觀其病上乖者下離若此之類是

伐之因也凡興師必審內外之權以計其去兵有備
闕糧食有餘不足校所出入之路然後興師伐亂必
能入之地大而城小者必先收其地城大而地窄者
必先攻其城地廣而人寡者則絕其阨地狹而人衆
者則築大堙以臨之無喪其利無奪其時寬其政夷
其業救其弊則足以施天下今戰國相攻大伐有德自
伍而兩自兩而師不一其令率俾民心不定徒尚驕侈
謀患辯訟吏究其事累且敗也日暮路遠還有挫氣
師老將貪爭掠易敗凡將輕壘卑衆動可攻也將重
壘高衆懼可圍也凡圍必開其小利使漸夷弱則節

各有不食者矣衆夜擊者驚也衆避事者離也待人之救期戰而感皆心失而傷氣也傷氣敗軍曲謀敗國
兵令上第二十三

兵者凶器也爭者逆德也事必有本故王者伐暴亂
本仁義焉戰國則以立威抗敵相圖而不能廢兵也
兵者以武爲植以文爲種武爲表文爲裏能審此二
者知勝敗矣文所以視利害辨安危武所以犯強敵
力攻守也專一則勝離散則敗陳以密則固鋒以疏
則達卒畏將甚於敵者勝卒畏敵甚於將者敗所以
知勝敗者稱將於敵也敵與將猶權衡焉安靜則治

暴疾則亂出卒陳兵有常令行伍䟽數有常法先後
之次有適宜常令者非追北襲邑攸用也前後不次
則失也亂先後斬之常陳皆向敵有內向有外向有
立陳有坐陳夫內向所以顧中也外向所以備外也
立陳所以行也坐陳所以止也立坐之陳相參進止
將在其中坐之兵劒斧立之兵戟弩將亦居中善御
敵者正兵先合而後扼之此必勝之術也陳之斧鉞
飾之旗章有功必賞犯令必死存亡死生在抱之端
雖天下有善兵者莫能禦此矣矢射未交長刃未接
前譟者謂之虛後譟者謂之實不譟者謂之秘虛實

者兵之體也

兵令下第二十四

諸去大軍爲前禦之備者邊縣列候各相去三五里聞大軍爲前禦之備戰則皆禁行所以安內也內卒出戍令將吏授旗鼓戈甲發日後將吏及出縣封界者以坐後戍法兵戍邊一歲遂亡不候代者法比亡軍父母妻子知之與同罪弗知赦之卒後將吏而至大將所一日父母妻子盡同罪卒逃歸至家一日父母妻子弗捕執及不言亦同罪諸戰而亡其將吏者及將吏棄卒獨北者盡斬之前吏棄其卒而北後吏

能斬之而奪其卒者賞軍無功者戍三歲三軍大戰
若大將死而從吏五百人已上不能死敵者斬大將
左右近卒在陳中者皆斬餘士卒有軍功者奪一級
無軍功者戍三歲戰亡伍人及伍人戰死不得其屍
同伍盡奪其功得其屍罪皆赦軍之利害在國之名
實今名在官而實在家官不得其實家不得其名聚
卒爲軍有空名而無實外不足以禦敵內不足以守國
此軍之所以不給將之所以奪威也臣以謂卒逃歸
者同舍伍人及吏罰入糧爲饒名爲軍實是有一軍
之名而有二實之出國內空虛自竭民歲曷以免奔

北之禍乎今以法止逃歸禁亡軍是兵之一勝也什伍相聯及戰鬪則卒吏相救是兵之二勝也將能立威卒能節制號令明信攻守皆得是兵之三勝也臣聞古之善用兵者能殺卒之半其次殺其十三其下殺其十一能殺其半者威加海內殺十三者力加諸侯殺十一者令行士卒故曰百萬之衆不用命不如萬人之鬪也萬人之鬪不如百人之奮也賞如日月信如四時令如斧鉞制如干將士卒不用命者未之有也

尉繚子卷第五

卷五

編主五雲王

編初成集書叢

種一他其及子吳

中華民國二十六年十二月初版

嚴

發行人

王雲五
長沙南正路

印刷所

商務印書館
長沙南正路

發行所

商務印書館
各埠

(本書校對者潘同曾)

